

A photograph of three individuals sitting on a brown leather sofa in a restaurant or cafe. On the left is a woman with dark hair pulled back, wearing a grey long-sleeved top and light-colored pants. In the center is a man with dark hair, wearing a light-colored jacket over a white shirt and blue jeans. On the right is a man with dark hair and glasses, wearing a green polo shirt with a white logo and the word 'Ladbrokes' in cursive. The background is a blurred interior with warm lighting and wooden accents. Overlaid on the center of the image is the text 'RISK MANAGEMENT' in large, bold, yellow-outlined black letters, and below it, the Thai text 'สงครามล้างตัว' in a similar style.

RISK MANAGEMENT
สงครามล้างตัว

‘สงคราม ส่งด่วน’ ของจริง กำไรไม่ที่เจ้า นอกนั้นขาดทุนยับ

หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	2566
Lazada Logistics	-286	2,700	2,909
ไปรษณีย์ไทย Thailand Post	-1,730	-3,018	78
SPX Express	-289	932	34
FedEx	20	28	4
NiM Express	-159	-167	-151
DHL E-Commerce	-244	-344	-288
Flash Express	5	-2,186	-559
Best Express	-291	-572	-872
Ninja Van	-338	-1,498	-1,836
KEX Express	46	-2,829	-3,880
J&T Express	-821	1,517	-7,093

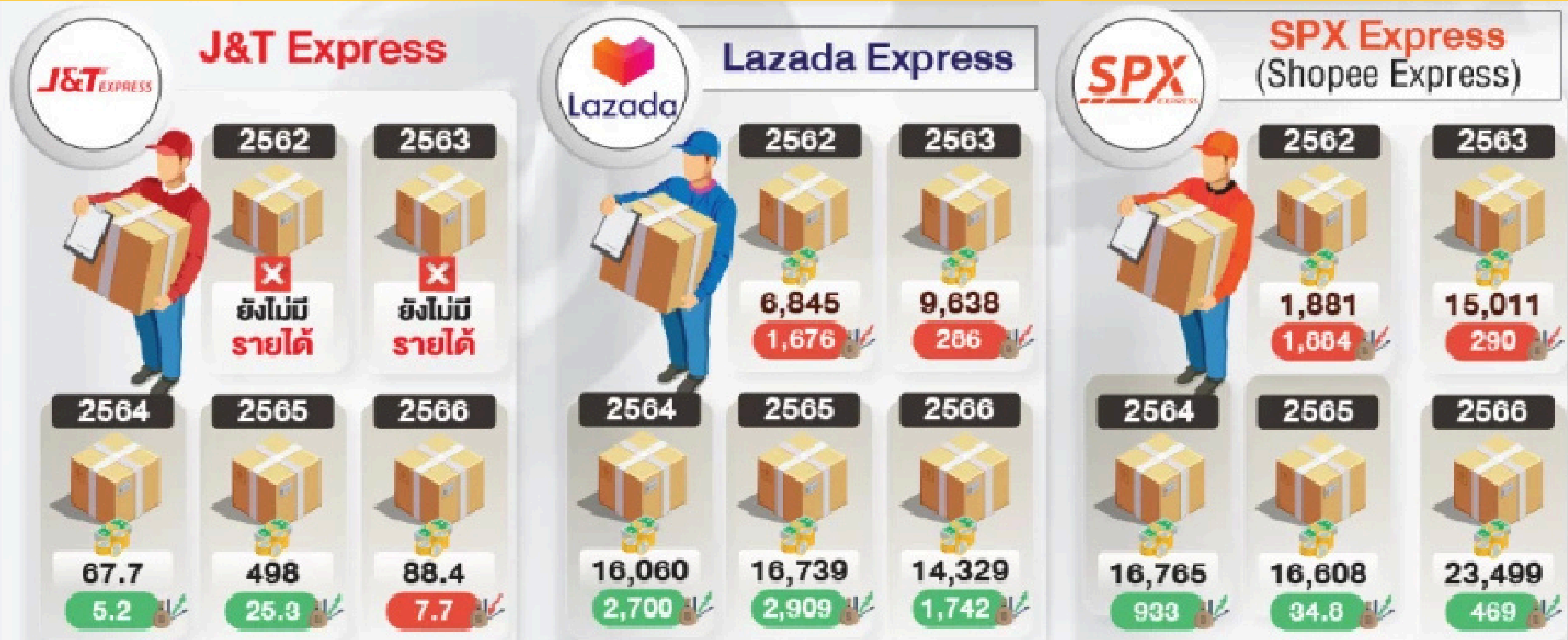
RISK MANAGEMENT สงครามส่งด่วน

แม้จะขาดทุนหนัก แต่ ‘แฟลช เอ็กซ์เพรส’ (Flash Express) กลับก้าวขึ้นมาเป็นอันดับ 2 ของตลาด ด้วยมาร์เก็ตแชร์สูงถึง 25.6% เป็นรองไปรษณีย์ไทยที่เป็นเจ้าตลาด ด้วยมาร์เก็ตแชร์ 26.7%
 ที่มา: Creden Data, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และชิปปอป (SHIPPOP)

สงครามส่งด่วน MARKET SHARE



สงครามส่งด่วน MARKET SHARE



สงครามส่งด่วน

DIVERSIFICATION



Flash Express
ดูแลการขนส่ง



Flash Fulfillment
ช่วยดูแลสต็อกสินค้า



Flashpay
ดูแลระบบจ่ายเงิน



Flash Money
ระบบยืมเงิน



Security and Risk Management (Part2)

**Instructor :
Surachet Suchaiya
PhD. Innovation MGT**

www.MySurachet.com



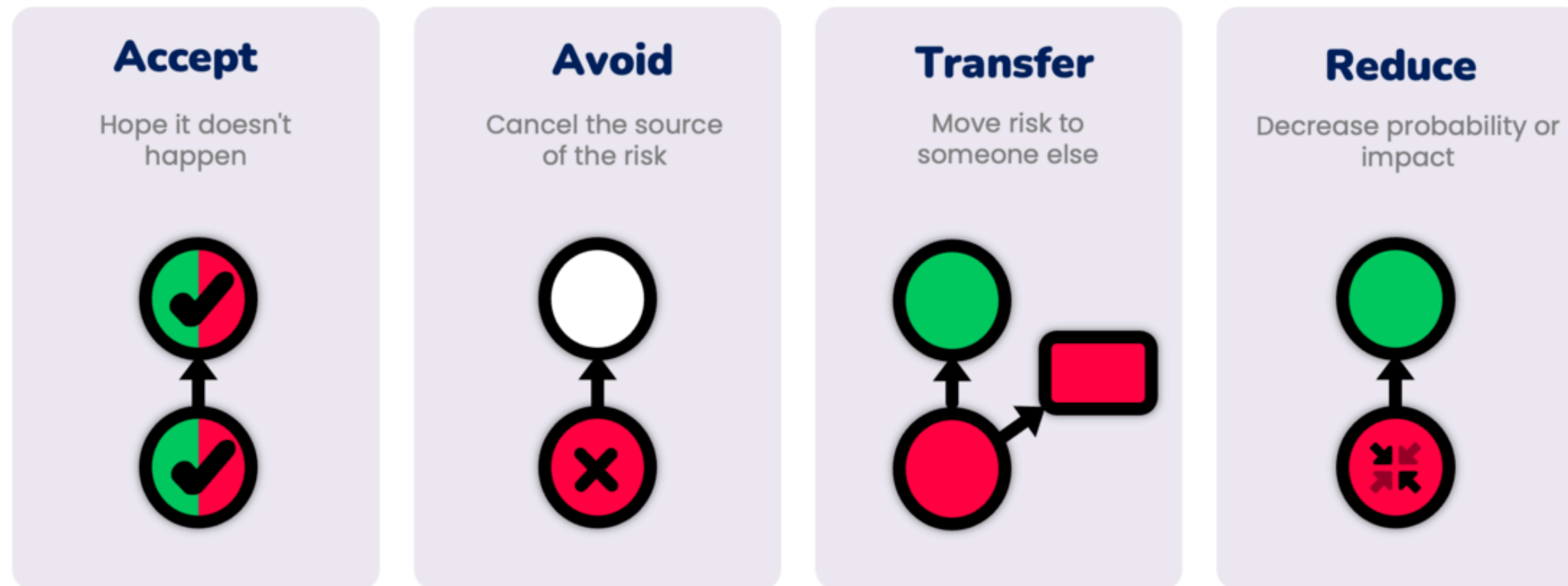
Risk Management Strategies

แนวทางในการจัดการความเสี่ยง

- การพัฒนาแผนตอบสนองต่อเหตุการณ์เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภัยคุกคาม

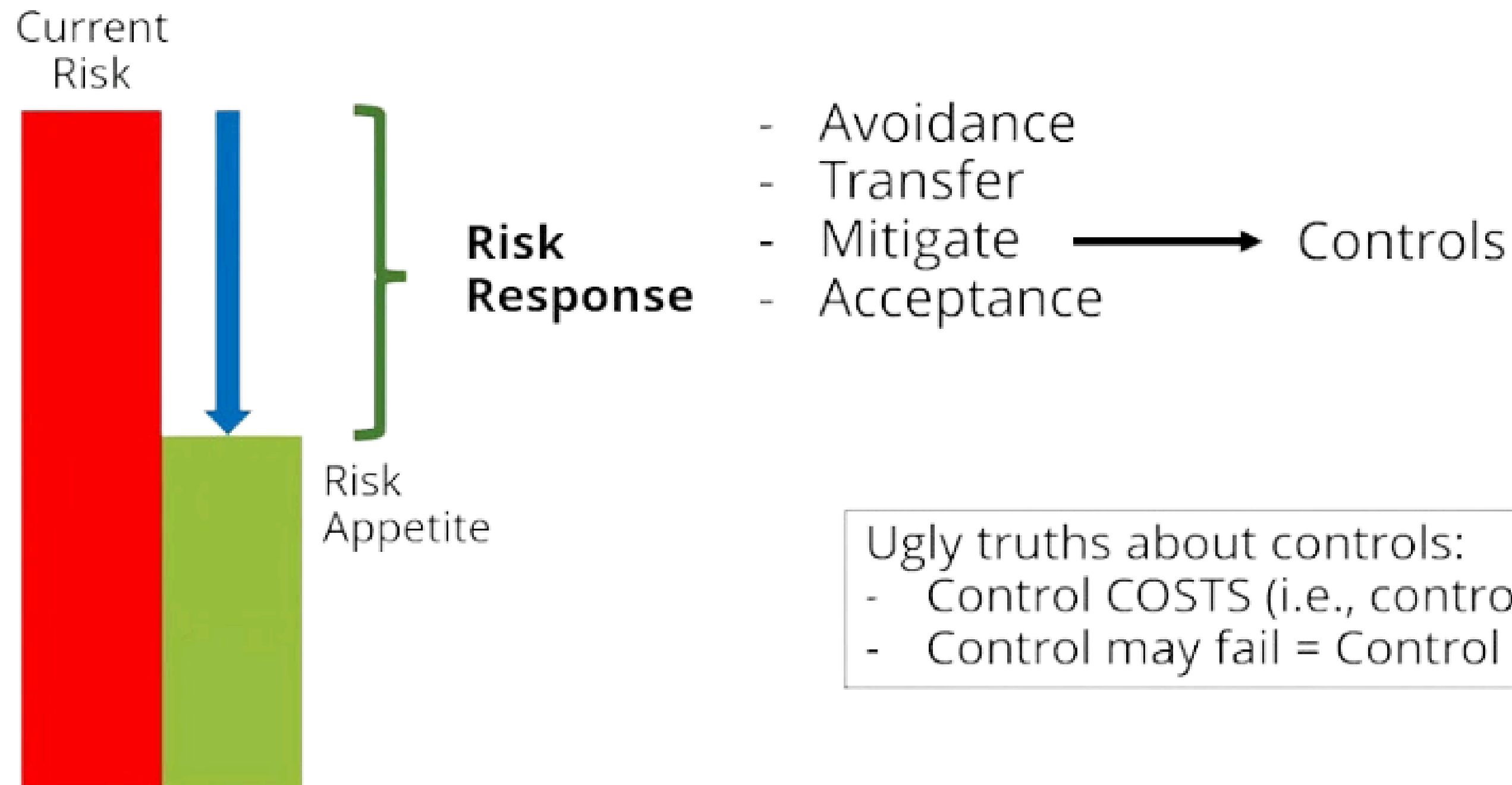
Risk mitigation strategies

Four basic ways how to treat the risk



Goal of Risk Management

To reduce the risk to an acceptable level while still able to pursue business objectives



Ugly truths about controls:

- Control COSTS (i.e., control is not free)
- Control may fail = Control Risk

Risk Assessment Process

Step :

1. Identify assets, threats, Vulnerabilities.
2. Analyze impact and likelihood.
3. Prioritize risks.

Risk = Threat x Vulnerabilities x Asset Value

Quatitative Risk Assessment

AV: Asset Value

EF: Exposure Factor

• **SLE:** Single Loss Expectancy

ARO: Annual Rate of Occurrence

ALE: Annualised Loss Expectancy

$$SLE = AV \times EF$$

$$ALE = SLE \times ARO$$

- Suitable for tangible/financial impact
- Need a reliable and sufficient amount of data
- Past statistics can be helpful
- Can be less subjective

Quatitative Risk Assessment

- Building on land = 1,000,000 THB
- 1 Fire incident will destroy 70% of the building on land (เช่น ฐานรากยังอยู่ ที่ดินยังอยู่ แต่ตึกไฟไหม้หมด)
- Fire incident will occur once every 20 years

1. Find AV, EF, ARO
2. Calculate SLE, ALE

Quatitative Risk Assessment

- Building on land = 1,000,000 THB
- 1 Fire incident will destroy 70% of the building on land (เช่น ฐานรากยังอยู่ ที่ดินยังอยู่ แต่ตึกไฟไหม้หมด)
- Fire incident will occur once every 20 years

AV

EF

ARO = $1/20 = 0.05 = 5\%$

1. Find AV, EF, ARO
2. Calculate SLE, ALE

$SLE = 1,000,000 * 70\% = 700,000 THB$

Quatitative Risk Assessment

- Building on land = 1,000,000 THB
- 1 Fire incident will destroy 70% of the building on land (เช่น ฐานรากยังอยู่ ที่ดินยังอยู่ แต่ตึกไฟไหม้หมด)
- Fire incident will occur once every 20 years

AV

EF

ARO = $1/20 = 0.05 = 5\%$

1. Find AV, EF, ARO
2. Calculate SLE, ALE

$$SLE = 1,000,000 * 70\% = 700,000 \text{ THB}$$

$$ALE = 700,000 * 5\% = \mathbf{35,000 \text{ THB}}$$

Qualitative Risk Assessment

High

Medium

Low

- Suitable for intangible aspects, e.g., reputation risk
- Consider both probability and impact
- Can be subjective
- Sometimes is the best option if the sufficient or precise data is not available

Risk Monitoring

Continuous Assessment: Adapts to evolving threats.

Example:

- Conducting quarterly vulnerability scans.
- Confirm organization change attribute those create new risk.

Compliance Requirement



Compliance Requirement

- **Regulations** : GDPR, HIPAA, PCI-DSS
- **Importance** : Avoid penalties and legal repercussions

Things to note : PCI-DSS is not a part of law, just regulation create by private industry

Business Continuity Planning (BCP)

- **Objective** : Ensure critical functions continue during disruptions.
- **Components** : Business Impact Analysis (BIA), recovery strategies.
- **Example** : BIA prioritizes customer support during outages.

Disaster Recovery Planning (DRP)

- **Focus** : Restore IT Systems and data after a disaster.
- **Example** : Cloud-Based backups for rapid recovery.

Personnel



Personnel Security Policies

- **Objective** : Ensure employees understand security responsibilities.
- **Measures** : Background checks, security training.

Social Engineering

- **Phishing** : email to steal information or install malware on user systems.
- **Spear phishing** : A more targeted form of phishing -> Target specific group of people or department.
- **Business E-Mail Compromise (BEC)** : Convincing receiver to transfer funds or pay invoice.
- **Whaling** : Phishing that targets high-value or high-ranking individual.

Social Engineering (2)

- **Smishing** : Phishing via SMS or instant messaging.
- **Vishing** : Voice-based phishing, e.g., via mobile phone or VOIP Service.
- **Shoulder surfing** : Watch the person typing or their monitor display.
- **Hox** : Convince target to perform an action that will cause problem/reduce their IT Security.

Security Awareness Training

An effective cure against social engineering attack

- **Goal** : Educates staff on security best practices.
- **Topics** : Phishing drill, password management, incident reporting.
- **Example** : Conducting phishing simulation exercises.

Introduction to Data and Information Protection



Data Classification

- **Purpose** : Categorize Data based on sensitivity.
- **Level** : Public, Internal, Confidential, Secret, TopSecret.
- **Approaches** :
 - Manual Classification : employees label data during creation.
 - Automated Classification : Tools use metadata and content analysis.
- **Example** : Making financial records as 'Confidential' in CRM.

Information Lifecycle Management

- **Creation** : Data is securely generated or acquired.
- **Storage** : Securely stored in databases, backups.
- **Use** : Secure utilization of data in operations.
- **Share** : Securely send and receive information.
- **Archiving** : Secure Long-term preservation of historical data.
- **Destruction** : Secure deletion or shredding.

Privacy Principles and Data Protection



- **Transparency** : inform users how data will be used.
- **Consent** : Obtain permission for data collection and processing.
- **Data Minimization** : Collect only what is necessary.
- **Purpose Limitation** : Use data only for specified objectives.

Regulatory context : GDPR, PDPA.

Example : Requiring explicit opt-in for email marketing.

Workshop



Workshop

กิจกรรมกลุ่ม 1 : การประเมินและการจัดการความเสี่ยง

วิเคราะห์องค์กรสมมติ และดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยใช้สูตร

ความเสี่ยง = ภัยคุกคาม × ช่องโหว่ × มูลค่าทรัพย์สิน

ระบุ: 1.ทรัพย์สินสำคัญ, 2.ภัยคุกคามหลัก, 3.ช่องโหว่

ให้จัดลำดับความเสี่ยงตามความสำคัญและเสนอแนวทางลดความเสี่ยง

เป้าหมาย: แสดงความเข้าใจในกระบวนการประเมินความเสี่ยงและความสามารถในการนำเสนอแนวทางจัดการที่เป็นรูปธรรม



Workshop

กิจกรรมกลุ่ม 2 : การวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และการกู้คืนระบบ (DRP)

จงพัฒนาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และ แผนการกู้คืนระบบ (DRP) สำหรับ
องค์กรที่เผชิญการโจมตีทางไซเบอร์

เนื้อหาที่ต้องครอบคลุม:

- 1.การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis – BIA)
- 2.กลยุทธ์การฟื้นฟูสำหรับฟังก์ชันสำคัญ
- 3.ขั้นตอนการกู้คืนระบบ IT รวมถึงการใช้ระบบสำรองข้อมูลบนคลาวด์

เป้าหมาย: แสดงให้เห็นถึงการวางแผนจัดการระบบที่สำคัญขององค์กรเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่
คาดฝัน



Workshop

กิจกรรมกลุ่ม 3 : การโจมตีทางวิศวกรรมสังคม (Social Engineering) และการฝึกอบรม ความมั่นคงปลอดภัย

ให้ออกแบบแคมเปญสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยในองค์กรเพื่อลดความ
เสี่ยงจากการโจมตีทางวิศวกรรมสังคม

เนื้อหาที่ต้องครอบคลุม:

1. การฝึกซ้อมการโจมตีแบบฟิชซิ่ง (Phishing Simulation)
2. วิธีป้องกัน Spear Phishing, Smishing, และ Vishing
3. คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการรหัสผ่านและการรายงานเหตุการณ์

เป้าหมาย: แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการสร้างความตระหนักใน
องค์กรเพื่อลดช่องโหว่ด้านความมั่นคงปลอดภัย



Workshop

กิจกรรมกลุ่ม 4 : การจัดประเภทข้อมูลและการจัดการวงจรชีวิตข้อมูล

ให้เสนอแนวทางการจัดประเภทข้อมูลในองค์กรการเงิน

เนื้อหาที่ต้องครอบคลุม:

1.การแบ่งประเภท เช่น Public, Confidential, Secret

2.วิธีการจัดประเภทข้อมูลแบบ Manual และ Automated

3.ขั้นตอนการจัดการวงจรชีวิตข้อมูล เช่น การสร้าง, การใช้, การทำลายอย่างปลอดภัย

เป้าหมาย: แสดงความสามารถในการจัดการข้อมูลอย่างปลอดภัยตลอดวงจรชีวิตของข้อมูล





MYSURACHET.COM

Thank You

Let's Connect with Us!

www.MySurachet.com



Biz Card Contact

